

FÉDÉRATION  
LOIRE-ATLANTIQUE • FAL 44

la ligue de  
l'enseignement

un avenir par l'éducation populaire

# RAPPORT FINANCIER

PÉRIODE DU 01/01/2024 AU 31/12/2024



COMPTES ANNUELS

# 2024

Assemblée Générale

## FINANCIÈRE

Lundi 30 juin 2025 à 18h30  
au CISN LE SPOT à Nantes

# Sommaire

---

	<i>Pages</i>
Rapport de gestion	3
Bilan Actif	4
Bilan Passif	5
Compte de résultat	6-7
Tableau de financement	8-9
Annexes	10-18
Commentaires et analyse	19-20

## LIGUE DE L'ENSEIGNEMENT - FAL 44

Association régie par la loi du 1er Juillet 1901

Siège social : 2A rue de Madrid – 44000 NANTES

Chers et chères adhérent-es, chers amis, chères amies,

Conformément à nos dispositions statutaires, nous vous rendons compte de l'activité financière de votre fédération au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2024.

### ACTIVITÉS ET COMPTES DE L'EXERCICE ÉCOULÉ

Au cours de l'exercice 2024, d'une durée de 12 mois, l'association a réalisé des produits d'exploitation d'un montant de 6 497 240 €, contre 6 838 268 € lors de l'exercice précédent.

Les achats et charges externes se sont élevés à 2 847 746 €, les frais de personnel s'élèvent, eux, à 2 584 066 €. Le total des charges d'exploitation ressort 6 310 120 € en 2024 contre 6 594 701 € en 2023.

Le résultat d'exploitation est excédentaire 187 120 € en 2024 contre un excédent de 243 567 € en 2023.  
Après comptabilisation du résultat financier positif de 19 439 le résultat courant se solde par un excédent de 206 559 €.

Le résultat exceptionnel est déficitaire de 117 782 €, celui de 2023 était déficitaire de 22 908 €.

La reprise de quote-part des subventions investissements, comptabilisée en produit exceptionnel, s'élève à 192 338 €, l'aide à l'UFOLEP et à l'USEP pour 155 751 €, la sortie de l'ensemble des immobilisations du HANGAR et des Moussaillons pour 129 178 € expliquent en partie ce résultat exceptionnel.

L'exercice se solde ainsi par un excédent comptable de 88 777 € contre un excédent de 211 373 € en 2023.

Les comptes annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2024 se caractérisent par les données suivantes :

Total du bilan	9 510 502 euros
Total des produits d'exploitation	6 497 240 euros
Résultat comptable excédentaire	88 777 euros.

### ANALYSE DE L'ÉVOLUTION DES AFFAIRES, DES RÉSULTATS ET DE LA SITUATION FINANCIÈRE DE L'ASSOCIATION

Les fonds associatifs s'élèvent à un montant de 6 141 967 €, avant affectation du résultat.

Le total des dettes à la clôture de l'exercice s'élève à 2 255 223 €.

Fait à Nantes le 10 juin 2025

Pour le Conseil d'Administration,

Le Président,

Yves POUZAINT



Le Trésorier

Martial GOMBERT



## BILAN ACTIF ASSOCIATION

Libellé	Brut	Amortissements et provisions	Net N	Net N-1
<b>ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES</b>			<b>7 500,00</b>	<b>7 500,00</b>
Frais d'établissement				
Frais de recherche et de développement				
Donations temporaires d'usufruit				
Concessions, brevets et droits similaires	20 558,71	13 058,71	7 500,00	7 500,00
Immobilisations incorporelles en cours				
Autres immobilisations incorporelles	6 794,40	6 794,40		
Avances et acomptes				
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES</b>			<b>2 860 987,09</b>	<b>2 943 611,94</b>
Terrains	243 514,45	77 486,80	166 027,65	151 375,38
Constructions	7 165 904,02	4 650 390,90	2 515 513,12	1 308 765,38
Install. techniques, matériels et outill. indus.	617 825,24	548 568,39	69 256,85	217 533,79
Autres immobilisations corporelles	1 397 168,75	1 286 979,28	110 189,47	74 215,50
Immobilisations corporelles en cours				1 191 721,89
Biens reçus par legs/don. destinés à être cédés				
Immobilisations grevées de droits				
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES</b>			<b>2 842 994,93</b>	<b>2 554 776,25</b>
Participations et créances rattachées	2 637 802,24		2 637 802,24	2 357 597,84
Autres titres immobilisés				
Prêts	188 691,65		188 691,65	180 783,37
Autres	16 501,04		16 501,04	16 395,04
<b>TOTAL (I)</b>	<b>12 294 760,50</b>	<b>6 583 278,48</b>	<b>5 711 482,02</b>	<b>5 505 888,19</b>

<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks et en-cours	6 688,08		6 688,08	
Créances clients, usagers et comptes rattachés	1 774 874,72	415 428,70	1 359 446,02	1 260 920,34
Créances reçues par legs ou donations				
Autres créances	497 780,11		497 780,11	663 757,80
Valeurs mobilières placement	183,00		183,00	183,00
Instruments de trésorerie				
Disponibilités	1 892 003,83		1 892 003,83	2 033 558,08
Charges constatées d'avance	42 918,52		42 918,52	96 968,53
<b>TOTAL (II)</b>	<b>4 214 448,26</b>	<b>415 428,70</b>	<b>3 799 019,56</b>	<b>4 055 387,75</b>

<b>COMPTES DE RÉGULARISATION</b>				
Frais d'émission des emprunts (III)				
Primes de remboursement des emprunts (IV)				
Écarts de conversion Actif (V)				

<b>TOTAL GÉNÉRAL (I à V)</b>	<b>16 509 208,76</b>	<b>6 998 707,18</b>	<b>9 510 501,58</b>	<b>9 561 275,94</b>
------------------------------	----------------------	---------------------	---------------------	---------------------

## BILAN PASSIF ASSOCIATION

Libellé	Exercice N	Exercice N-1
<b>FONDS PROPRES</b>		
Fonds propres sans droit de reprise		
Fonds propres statutaires	662 065,50	662 065,50
Fonds propres complémentaires	17 886,79	17 623,92
Fonds propres avec droit de reprise		
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Écarts de réévaluation	139 567,08	139 567,08
Réserves		
Réserves statutaires ou contractuelles		
Réserves pour projet de l'entité	2 855 610,42	2 855 610,42
Autres		
Report à nouveau	897 677,69	686 304,15
EXCÉDENT OU DÉFICIT DE L'EXERCICE	88 777,10	211 373,54
<b>Situation nette (sous-total)</b>	<b>4 661 584,58</b>	<b>4 572 544,61</b>
Fonds propres consommables		
Subventions d'investissement	1 480 382,37	1 495 720,59
Provisions réglementées		
<b>TOTAL I</b>	<b>6 141 966,95</b>	<b>6 068 265,20</b>
<b>FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS</b>		
Fonds reportés liés aux legs ou donations		
Fonds dédiés	151 074,80	204 889,29
<b>TOTAL II</b>	<b>151 074,80</b>	<b>204 889,29</b>
<b>PROVISIONS</b>		
Provisions pour risques	741 849,43	677 767,71
Provisions pour charges		29 720,00
<b>TOTAL III</b>	<b>741 849,43</b>	<b>707 487,71</b>
<b>DETTES</b>		
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit	197 278,48	455 826,57
Emprunts et dettes financières diverses	33 442,54	31 948,97
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	913 559,79	744 860,26
Dettes des legs ou donations		
Dettes fiscales et sociales	537 544,64	428 127,39
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés	37 845,37	26 966,17
Autres dettes	535 552,46	596 525,15
Instruments de trésorerie	11,08	512,54
Produits constatés d'avance	220 376,04	295 866,69
<b>TOTAL IV</b>	<b>2 475 610,40</b>	<b>2 580 633,74</b>
Écarts de conversion Passif (V)		
<b>TOTAL GÉNÉRAL (I + II + III + IV + V)</b>	<b>9 510 501,58</b>	<b>9 561 275,94</b>

Libellé	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>		
Cotisations	430 234,24	416 404,35
Ventes de biens et services		
Ventes de biens	187 903,51	161 197,31
<i>dont ventes de dons en nature</i>		
Ventes de prestations de service	4 048 968,33	4 027 722,31
<i>dont parrainages</i>	521 748,96	1 223 094,45
Produits de tiers financeurs		
Concours publics et subventions d'exploitation	1 318 966,47	1 779 683,83
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels	228,00	117,00
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur amortissements, dépréciations, provisions et transferts de charges	246 404,42	265 089,32
Utilisations des fonds dédiés	115 089,49	65 694,38
Autres produits	149 445,45	122 359,81
<b>TOTAL I</b>	<b>6 497 239,91</b>	<b>6 838 268,31</b>
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>		
Achats de marchandises	196 535,56	186 206,10
Variation de stock	-6 688,08	137,44
Autres achats et charges externes	2 657 898,53	2 837 664,92
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés	186 760,07	182 730,85
Salaires et traitements	1 915 239,78	2 021 152,46
Charges sociales	668 826,16	733 374,67
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	258 009,03	246 035,97
Dotations aux provisions	355 002,69	336 226,22
Reports en fonds dédiés	61 275,00	43 925,00
Autres charges	17 261,35	7 247,51
<b>TOTAL II</b>	<b>6 310 120,09</b>	<b>6 594 701,14</b>
<b>1. RÉSULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>187 119,82</b>	<b>243 567,17</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
De participations		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	30 822,14	1 927,77
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL III</b>	<b>30 822,14</b>	<b>1 927,77</b>
<b>TOTAL DE LA PAGE</b>	<b>217 941,96</b>	<b>245 494,94</b>

Libellé	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
REPORT DE LA PAGE PRÉCÉDENTE	217 941,96	245 494,94
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
Intérêts et charges assimilées	11 382,97	11 213,39
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
<b>TOTAL IV</b>	<b>11 382,97</b>	<b>11 213,39</b>
<b>2. RÉSULTAT FINANCIER (III - IV)</b>	<b>19 439,17</b>	<b>-9 285,62</b>
<b>3. RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)</b>	<b>206 558,99</b>	<b>234 281,55</b>
<b>PRODUITS EXCEPTIONNELS</b>		
Sur opérations de gestion	916,17	359,66
Sur opérations en capital	192 517,75	141 753,34
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
<b>TOTAL V</b>	<b>193 433,92</b>	<b>142 113,00</b>
<b>CHARGES EXCEPTIONNELLES</b>		
Sur opérations de gestion	181 438,43	161 936,28
Sur opérations en capital	129 777,38	3 084,73
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions		
<b>TOTAL VI</b>	<b>311 215,81</b>	<b>165 021,01</b>
<b>4. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)</b>	<b>-117 781,89</b>	<b>-22 908,01</b>
Participation des salariés aux résultats (VII)		
Impôts sur les bénéfices (VIII)		
Total des produits (I + III + V)	6 721 495,97	6 982 309,08
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	6 632 718,87	6 770 935,54
<b>EXCÉDENT OU DÉFICIT</b>	<b>88 777,10</b>	<b>211 373,54</b>
<b>CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
<b>TOTAL</b>		
<b>CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE</b>		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
<b>TOTAL</b>		

## TABLEAU DE FINANCEMENT ASSOCIATION

<b>RESSOURCES DE FINANCEMENT</b>		
RÉSULTAT NET DE L'EXERCICE	88 777,10	
- Ajouter les moins-values de cession	129 177,76	
- Déduire les plus-values de cession		
- Déduire les subventions d'investissement virées au résultat	-192 338,24	
<b>RÉSULTAT HORS PLUS OU MOINS-VALUE</b>	<b>25 616,62</b>	
- Dotations aux amortissements et provisions	674 286,72	
- Reprises sur amortissements et provisions	-356 592,35	
<b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b>	<b>343 310,99</b>	
- Dividendes ou prélèvements		
<b>AUTOFINANCEMENT DE L'EXERCICE</b>		<b>343 310,99</b>
<b>AUTRES RESSOURCES</b>		
- Prix de vente des immobilisations		
- Subventions d'équipement	177 000,00	
- Apports faits à l'entreprise		
- Augmentation du capital		
- Banques et organismes financiers (1)		
- Autres prêteurs		
- Encaissements sur prêts et dépôts à plus d'un an		
<b>TOTAL DES AUTRES RESSOURCES</b>	<b>177 000,00</b>	
<b>TOTAL DES RESSOURCES DE FINANCEMENT (A)</b>		<b>520 310,99</b>
<b>EMPLOIS FIXES</b>		
- Immobilisations incorporelles		
- Immobilisations corporelles	304 299,07	
- Immobilisations financières	288 218,66	
- Charges à répartir sur plusieurs exercices		
<b>TOTAL DES EMPLOIS EN IMMOBILISATIONS</b>	<b>592 517,73</b>	
- Prélèvements de capital		
- Remboursements d'emprunts et c. c. associés	258 548,09	
<b>TOTAL DES EMPLOIS (B)</b>		<b>851 065,82</b>
<b>VARIATION (A - B) (excédent ou insuffisance)</b>		<b>-330 754,83</b>

<b>ÉLÉMENTS DU FONDS DE ROULEMENT (3)</b>	<b>Au 31/12/2024</b>	<b>Au 31/12/2023</b>
- Actif circulant et charges constatées d'avance	4 214 448,26	4 391 678,34
- Dettes à court terme et produits constatés d'avance	2 247 931,92	2 094 407,17
<b>FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL</b>	<b>1 966 516,34</b>	<b>2 297 271,17</b>
<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-330 754,83</b>	

(1) Sauf concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque

(2) Montant brut transféré au cours de l'exercice

(3) Il n'est pas tenu compte des écarts de conversion

NB : Le fonds de roulement NPC comprend toutes les provisions y compris celles qui n'ont pas de caractère de réserves

## UTILISATION DE LA VARIATION DU F.D.R.

Libellé	Variation	Au 31/12/2024	Au 31/12/2023
Variation des actifs (stocks, réalisations) et charges constatées d'avance	-35 675,83	2 322 261,43	2 357 937,26
Variat* des dettes à court terme et produits constatés	154 026,21	2 247 920,84	2 093 894,63
<b>I - BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b> (si variation positive) <b>DEGAGEMENT EN FONDS DE ROULEMENT</b> (si variation négative)	<b>-189 702,04</b>	<b>74 340,59</b>	<b>264 042,63</b>

Variation des disponibilités	-141 554,25	1 892 186,83	2 033 741,08
Variation des concours bancaires courants	-436,46	11,08	447,54
<b>II - VARIATION NETTE DE TRÉSORERIE</b>	<b>-141 117,79</b>	<b>1 892 175,75</b>	<b>2 033 293,54</b>

<b>III - UTILISATION DE LA VARIATION DU F.D.R.</b> <b>EMPLOI NET</b> (si variation négative) <b>RESSOURCE NETTE</b> (si variation positive)	<b>-330 819,83</b>	<b>1 966 516,34</b>	<b>2 297 336,17</b>
---	--------------------	---------------------	---------------------

<b>FONDS DE ROULEMENT LIQUIDITÉ</b>			
Actif net circulant (provisions déduites)		3 799 019,56	4 055 387,75
Partie à moins d'un an des créances (de participations)			
<b>TOTAL</b>		<b>3 799 019,56</b>	<b>4 055 387,75</b>
Dettes à court terme		2 247 931,92	2 094 407,17
Partie à moins d'un an (des emprunts)			
<b>TOTAL</b>		<b>2 247 931,92</b>	<b>2 094 407,17</b>

<b>FONDS DE ROULEMENT LIQUIDITÉ</b>	<b>1 551 087,64</b>	<b>1 960 980,58</b>
-------------------------------------	---------------------	---------------------

<b>VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-409 892,94</b>
--	--------------------

### NOTE :

Le fonds de roulement liquidité est différent de celui prévu par le N.P.C.

Les provisions pour dépréciation sont déduites du F.D.R.

La partie à moins d'un an des emprunts et créances est prise en compte.

Ce F.D.R. liquidité dans la plupart des cas est inférieur au F.D.R. et mesure la capacité de l'entreprise à faire face à son passif exigible.

# ANNEXE AUX COMPTES ANNUELS

## **I – FAITS CARACTÉRISTIQUES**

Au cours du mois de décembre 2023, la FAL 44 a transféré son siège social du 9 rue des Olivettes au 2A rue de Madrid à Nantes. Un bail a été établi entre la FAL 44 et la SASU Ligue FAL 44 Immobilier.

La convention passée entre la FAL 44 et la Mairie de Nantes concernant l'activité « SKATEPARK » a cessé au 31/07/2024. La remise des matériels et le transfert des personnels au nouvel exploitant ont été comptabilisés sur l'exercice 2024.

La réfection du bâtiment des « Moussaillons », sur la commune de Préfailles, s'est achevée en 2024. L'amortissement de ces travaux a débuté au 01/04/2024.

## **II – PRINCIPES, RÈGLES ET MÉTHODES COMPTABLES**

### **2.1 – Principes généraux**

Les comptes annuels sont établis conformément aux règles comptables, dans le respect du principe de prudence et d'indépendance des exercices, et en présumant de la continuité de l'exploitation.

L'évaluation des éléments inscrits est pratiquée par référence à la méthode dite des coûts historiques.

Les présents comptes annuels sont issus de la combinaison des comptes des entités qui composent la FAL 44, à savoir le Siège, FAL Édition, l'Établissement Formation, Préfailles et le Hangar.

Les méthodes d'évaluation retenues pour cet exercice n'ont pas été modifiées par rapport à l'exercice précédent.

### **2.2 – Objet social de l'association**

La FAL 44 dite Fédération des Amicales Laïques de la Loire-Atlantique, fondée en 1935, a pour but de :

- Fédérer les Amicales Laïques du département de Loire-Atlantique ainsi que tous les groupements d'action laïque et autres associations dont les statuts sont conformes aux critères définis par la FAL, en vue de coordonner les activités de tous ces organismes.
- Œuvrer pour le développement de l'enseignement public, de l'école maternelle à l'université, et agir en complémentarité du service public d'Éducation.
- Contribuer à l'émancipation sociale et intellectuelle par la formation civique, et à la formation des individus dans le cadre de l'éducation permanente.
- Permettre à chacun-e de comprendre la société où il-elle vit, de s'y situer, de participer à son évolution dans le cadre d'une démocratie laïque soucieuse de justice sociale et attachée à la paix.
- Promouvoir la laïcité, valeur de civilisation, éthique de la diversité et du débat, principe de droit de la Constitution, impliquant une lutte constante pour la dignité de chaque individu.
- Constituer un centre de ressources permettant le développement des amicales existantes et susciter la création de nouvelles amicales.

### **2.2.1 – Immobilisations incorporelles**

Les brevets et licences sont inscrits en immobilisations incorporelles et amortis sur une durée de vie moyenne de 1 à 3 ans.

### **2.2.2 – Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur coût d'acquisition.

Les amortissements sont calculés sur la durée de vie estimée des immobilisations qui est en général :

- constructions : linéaire de 10 à 100 ans par décomposition des bâtiments à l'exception des bâtiments situés sur le site de la Turmelière construits avant le 01/01/2005
- installations techniques matériel et outillage : linéaire de 3 à 15 ans
- mobilier : linéaire entre 5 et 10 ans
- matériel de transport : linéaire entre 2 et 5 ans
- agencements : linéaire de 5 à 10 ans
- matériel de bureau et informatique : linéaire ou dégressif de 3 à 5 ans

### **2.2.3 – Immobilisations financières**

Les titres de participation, les créances rattachées aux participations, les prêts, dépôts et cautionnements et autres créances immobilisées sont comptabilisés à leur coût historique. Si la valeur d'usage ou la valeur du marché est inférieure au coût historique, une dépréciation est constatée.

### **2.2.4 – Stocks, en cours et produits finis**

Les stocks sont évalués suivant la méthode du dernier prix connu. La valeur brute des marchandises et des approvisionnements comprend le prix d'achat et les frais accessoires.

Une provision pour dépréciation des stocks égale à la différence entre la valeur brute déterminée suivant les modalités indiquées ci-dessus et le cours du jour ou la valeur de réalisation déduction faite des frais proportionnels est constituée.

### **2.2.5 – Créances**

Les créances ont été inscrites pour leur valeur nominale. Les créances douteuses ont été dépréciées par voie de provision, pour tenir compte des difficultés de recouvrement auxquelles elles étaient susceptibles de donner lieu.

### **2.2.6 – Engagement en matière de retraite**

La société a constitué une provision au titre des indemnités de départ en retraite à verser aux salarié·es en fin de carrière.

Le montant provisionné s'élève à 260 622 € au 31/12/2024 contre 385 208 € au 31/12/2023.

Cette provision a été calculée en fonction des mêmes hypothèses que l'an passé, à savoir :

- table de mortalité INED 2014-2016
- âge estimé de départ à la retraite : 62 ans
- taux de progression : 2,5 %
- taux d'actualisation : 3,5 %
- turnover lent

### III – COMPLEMENTS D'INFORMATIONS RELATIFS AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

#### 3.1 – Notes sur le bilan actif

##### 3.1.1 – Etat de l'actif immobilisé

Les variations de l'actif immobilisé s'analysent comme suit :

Libellés	Début d'exercice	Acquisitions	Cessions	Fin d'exercice
Immobilisations incorporelles	37 339,71		9 986,60	27 353,11
Immobilisations corporelles	11 130 701,24		1 602 136,41	9 528 564,83
Immobilisations financières	2 554 776,25	288 218,68		2 842 994,93
<b>TOTAL</b>	<b>13 722 817,20</b>	<b>288 218,68</b>	<b>1 612 123,01</b>	<b>12 398 912,87</b>

##### 3.1.2 – Etat des amortissements

Les variations des amortissements se présentent de la façon suivante :

Libellés	Valeur brute début de l'exercice	Dotations	Reprises	Valeur brute fin de l'exercice
Immobilisations incorporelles	29 839,71		9 986,60	19 853,11
Immobilisations corporelles	8 226 079,63	258 009,03	1 874 000,49	6 610 088,17
<b>TOTAL</b>	<b>8 255 919,34</b>	<b>258 009,03</b>	<b>1 883 987,09</b>	<b>6 629 941,28</b>

### **3.1.3 – Etat des créances sur actif circulant et immobilisé à la clôture de l'exercice**

Le total des créances à la clôture de l'exercice s'élève à 4 473 139.58 € et le classement par échéance s'établit comme suit :

	Montant brut	Échéances à moins d'un an	Échéances à plus d'un an
<b>Créances de l'actif immobilisé :</b>			
Créances rattachées à des participations	2 637 802,24	2 637 802,24	
Prêts	188 691,65		188 691,65
Autres	16 501,04	16 501,04	
<b>Créances de l'actif circulant :</b>			
Créances clients et comptes rattachés	1 359 446,02	1 359 446,02	
Autres	497 780,11	497 780,11	
Groupe			
Charges constatées d'avance	42 918,52	42 918,52	
<b>TOTAL</b>	<b>4 743 139,58</b>	<b>4 554 447,93</b>	<b>188 691,65</b>
Prêts accordés en cours d'exercice	288 112,68		
Prêts récupérés en cours d'exercice			

### **3.1.4 – Comptes de régularisation**

Ils sont répartis dans les postes suivants :

- Clients produits non facturés	97 263.77 €
- Charges constatées d'avance	42 918.52 €
- Produits à recevoir	351 554.86 €
<b>TOTAL .....</b>	<b>491 737.15 €</b>

## **3.2 – Notes sur le bilan passif**

### **3.2.1 – Fonds associatifs**

#### **3.2.1.1 – Variation des fonds propres**

Montant des fonds propres au 31/12/2023 avant résultat (hors subventions d'investissements et provisions réglementées)		4 361 171,07
Résultat de l'exercice précédent (2023)	211 373,54	
<b>Montant à affecter aux fonds propres</b>	<b>211 373,54</b>	
- report à nouveau		211 373,54
<b>Montant des fonds propres au 31/12/2024 avant résultat</b>		<b>4 572 544,61</b>
- résultat de l'exercice		88 777,10
<b>Montant des fonds propres au 31/12/2024 après résultat</b>		<b>4 661 321,71</b>

#### **3.2.2 – Etat des échéances des dettes**

Le total des dettes, à la clôture de l'exercice, s'élève à 2 475 610.40 €. Il comprend, à hauteur de 230 721.02 €, des emprunts et dettes financières, dont les échéances sont les suivantes :

- à un an au plus	93 986.29 €
- à plus d'un an et cinq ans au plus	97 959.16 €
- à plus de cinq ans	38 775.57 €

Toutes les autres dettes d'un montant de 2 244 889.38 € ont une échéance inférieure à un an.

#### **3.2.3 – Etat des provisions**

Désignations	31/12/2023	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	31/12/2024
Provisions réglementées				
<b>Provisions pour risques et charges</b>				
- litige / locaux commerciaux	52 559,79	68 666,88		121 226,67
- provision sur placements				
- pertes sur filiales				
- travaux	269 720,00	120 000,00	29 720,00	360 000,00
- engagements retraites	385 207,92	26 345,00	151 359,25	260 193,67
<b>Provisions pour dépréciation</b>				
- sur créances clients	336 290,59	128 657,69	49 519,58	415 428,70
- sur stocks				
- sur immobilisations				
<b>TOTAL</b>	<b>1 043 778,30</b>	<b>343 669,57</b>	<b>230 598,83</b>	<b>1 156 849,04</b>

### **3.2.4 – Charges à payer**

- Intérêts courus à payer	3 042,54 €
- Fournisseurs factures non parvenues	320 925,60 €
- Clients avoirs à établir	20 802,96 €
- Personnel charges à payer	255 488,57 €
- Organismes sociaux charges à payer	99 430,98 €
- Autres dettes	28 867,83 €
- État charges à payer	1 574,00 €

**TOTAL**

**730 132,48 €**

### **3.2.5 – Produits constatés d'avance (compte 487)**

Les produits constatés d'avance comptabilisés en fin d'exercice s'élèvent à 220 376,04 €.

Ils correspondent, par nature, à des éléments qui concernent des produits et des services dont la fourniture ou la prestation doit intervenir ultérieurement.

### **3.2.6 – Cession des titres de participation**

Néant

### **3.2.7 – Eléments concernant les entreprises liées et les participations**

	Montant concernant les entreprises	
	Liées	Avec lesquelles la société a un lien de participation
<b>ÉLEMENTS DE L'ACTIF</b>		
Participations	190 000,00	
Créances rattachées à des participations	2 444 552,24	
Autres titres immobilisés		3 250,00

### 3.2.8 – Tableau de variations des fonds dédiés sur subventions de fonctionnement affectées

Situations Ressources	Montant initial		Fonds à engager au début de l'exercice	Utilisation en cours de l'exercice	Engagement à réaliser sur nouvelles ressources affectées	Fonds restants à engager en fin d'exercice
	Année	Montant				
Legs	2014	21 068,95	21 068,95			21 068,95
Politique Ville Cité éducative 6/10e	2020	7 800,00	7 800,00	7 800,00		
REGION -services civiques	2023	3 000,00	3 000,00	3 000,00		
PREF. Lutte contre violences sexistes	2023	10 000,00	10 000,00	10 000,00		
ADEME - Prefailles aide energie	2022	8 721,58	8 721,58	7 664,49		1 057,09
DRAJES -Interm milieu rural	2020		8 000,00		4 800,00	4 800,00
Région - service formation	2020	4 173,76	4 173,76			4 173,76
CG44 - FONDS AIDE ECOLE	2024		4 000,00		2 100,00	2 100,00
CG44 - subvention COVID	2020	25 000,00	25 000,00			25 000,00
NANTES - subvention COVID	2020	25 000,00	25 000,00	25 000,00		
CD 44 - Education citoyennete	2024	16 000,00	16 000,00	16 000,00	16 500,00	16 500,00
DRAJES - Plan mercredi	2024	7 125,00	7 125,00	7 125,00	7 875,00	7 875,00
NANTES - ST NAZAIRE politique ville	2024		30 000,00		30 000,00	30 000,00
NANTES - COVID	2021	38 500,00	38 500,00	38 500,00		
CD44 - COVID	2021	38 500,00	38 500,00			38 500,00
<b>TOTAL</b>		<b>204 889,29</b>	<b>246 889,29</b>	<b>115 089,49</b>	<b>61 275,00</b>	<b>151 074,80</b>

### **3.3 – Notes sur le compte de résultat**

#### **3.3.1 – Ventilation de l'effectif moyen**

<b>Nature</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>31/12/2024</b>
- Cadres	10,00	10,00
- Non cadres	42,00	40,00
<b>TOTAL</b>	<b>52,00</b>	<b>50,00</b>

#### **3.3.2 – Transfert de charges**

- Transfert de charges de personnels	4 901,56 €
<b>TOTAL .....</b>	<b>4 901,56 €</b>

#### **3.3.3 – Détail des charges et produits exceptionnels**

<b>Libellé</b>	<b>Montant Charges</b>	<b>Montant Produits</b>
-Pénalités amendes	1 246,58	
- Cession des immobilisations - mises au rebut	129 177,76	
- Autres charges et produits exceptionnels	25 040,78	1 095,68
- Quote part subvention investissement		192 338,24
- Aide à l'UFOLEP	86 369,49	
- Aide à l'USEP	69 381,20	

### **3.4 – Engagements financiers et autres informations**

#### **3.4.1 – Dettes garanties par des sûretés réelles**

- Emprunt et dettes auprès des établissements

197 278,48 €

<b>Organisme / Banque</b>	<b>Nature Dette</b>	<b>Montant Nominal</b>	<b>Montant Restant Dû</b>	<b>Nature Sûreté</b>
CIC	HANGAR - matériel 2019	85 000,00	1 448,45	néant
CDC	SIEGE - TURMELIERE 2006	250 000,00	61 224,52	néant
C.COOP	SIEGE - TRAVAUX 2009	700 000,00	33 548,76	néant
CIC	PREF - TRAVAUX	62 000,00	1 056,75	néant
REGION	SIEGE - trav PREFAILLES	100 000,00	100 000,00	néant

#### **3.4.2 – Engagement hors bilan**

Néant

#### **3.4.3 – Honoraires commissaires aux comptes**

<b>Mission Légale</b>	<b>10 500,00</b>
<b>Mission Conseil</b>	

#### **3.4.3 – Contributions volontaires en nature**

L'association FAL 44 n'a pas valorisé de contributions volontaires en nature.

#### **3.4.5 – Evénements postérieurs à la clôture de l'exercice**

Néant

## LE BILAN :

Le total des fonds associatifs passe de 6 141 967 € à 6 068 265 € avant affectation en report et en réserve en 2024.

Les provisions pour risques et charges augmentent de 34 361 €. Elles sont constituées de la provision pour pensions pour 260 623 €, d'une provision pour charges pour 121 227 € et de provisions pour gros travaux pour 360 000 €.

Le montant des disponibilités diminue de 141 554 € passant à 1 892 004 €, des décaissements liés à la fin des travaux de rénovation des Moussaillons et à l'aide pour le CISN Le SPOT.

## LE COMPTE DE RÉSULTAT :

Le total des produits d'exploitation diminue de 6 838 268 € à 6 497 240 € soit 341 028 € correspondant essentiellement à la baisse des subventions d'exploitation (- 460 717 €) liée en partie par l'arrêt de l'activité LE HANGAR, par l'arrêt de l'action sociale à Préfailles sur le dernier quadrimestre 2024 et à la diminution de l'aide du Conseil Départemental sur les classes. La diminution du poste « subvention » a été compensée en partie par l'augmentation du chiffre d'affaires nets de 72 473 € (meilleur remplissage de notre centre, augmentation du volume des heures OFII, augmentation de l'activité classe de diffusion et augmentation de la ristourne nationale liée aux ventes), par la hausse des produits des cotisations de 13 830 €, liée à la hausse des adhérent-es UFOLEP et USEP. Le nombre d'adhérent-es en socio-culturel est stable par rapport à 2023.

Les charges d'exploitation diminuent de 284 581 €, surtout sur les postes « achats et charges externes » et « frais de personnel » (charges sociales comprises).

Le résultat d'exploitation, lié à l'activité normale de l'association, ressort donc à + 187 120 €.

Le résultat financier ressort à + 19 439 €, résultant de la différence entre les produits financiers et les intérêts des emprunts.

Le résultat exceptionnel de - 117 782 €, correspond en partie aux aides versées à l'UFOLEP et l'USEP, mais surtout par la sortie des immobilisations du HANGAR et une partie des Moussaillons, diminuées par les quotes-parts des subventions virées au résultat

L'addition de ces trois résultats donne un excédent de 88 777 €.

## LA SITUATION DES SERVICES ET ÉTABLISSEMENTS :

L'année 2024 conforte une reprise d'activités mais des difficultés sur nos métiers en « tension », tant en matière de financement et de recrutement, de remplissage de nos formations des métiers de l'animation qu'avec le personnel de notre fédération.

## VIE ASSOCIATIVE

- Le budget avant répartition prévoyait un résultat déficitaire de 145 216 €. Nous avons réalisé un déficit de 147 139 €.
- Les charges de personnel sont en baisse de 27 400 € par rapport au budget lié au passage à 80 % de 2 salariés qui en ont fait la demande, lié à un remplaçant très partiel de l'assistante du service. A compter de novembre 2024, un poste d'adjoint n'a pas été remplacé suite à la promotion en cascade de l'ancienne responsable à la co-direction générale et d'une adjointe au poste de responsable de service
- Augmentation des prestations vendues de + 42 807 € par rapport au budget initialement prévu en lien avec la baisse de 88 399 € du poste subvention. 50 000 € du pôle Jeunesse a été mis en subvention lors du montage du budget mais ils ont fait l'objet d'une facturation. On constate malgré tout une baisse de certains financements

## ÉDUCATION TOURISME SOCIAL ET SOLIDAIRE

- Le budget avant répartition prévoyait un déficit de 92 645 € et nous avons réalisé de -16 274 €.
- L'accentuation sur la diffusion de séjours « vacances » a permis d'obtenir une hausse de la ristourne nationale.
- L'activité « classe de découverte » en diffusion en baisse a des effets sur le chiffre d'affaires et les charges, étant donné la marge de 8 % maximum et l'arrêt de l'aide au départ en classe de découverte du Conseil départemental.
- Une baisse des charges du personnel - 7019 € due au fait qu'à compter de novembre 2024, un poste d'adjoint n'a pas été remplacé suite à la promotion en cascade de l'ancienne responsable à la co-direction générale et d'une adjointe au poste de responsable de service

## FORMATION

- Le budget avant répartition prévoyait un excédent de 103 942 €, nous avons réalisé un excédent de 282 541 €.
- Le chiffre d'affaires est supérieur au budget de 120 920 € en lien avec l'activité des formations dites courtes, sessions de formation sur l'alimentation, l'action périscolaire et surtout en lien avec l'augmentation du volume de formation OFII, ce qui permet d'atténuer la baisse du chiffre d'affaires liée aux sessions de formation sur les métiers de l'animation qui ne se sont pas ouvertes faute de candidats stagiaires, car le métier de l'animation fait partie des métiers en « tension ».
- Les charges de personnel augmentées des intervenant-es extérieur-es s'élèvent à 400 337 €, représentant 34.59 % du chiffre d'affaires. Elles sont largement en baisse par rapport à 2023 et inférieures au budget 2024. En 2024, le directeur de l'établissement a été absent toute l'année et remplacé partiellement (6 mois à peine), le responsable pédagogique n'a pas été remplacé, poste supprimé à compter du 1<sup>er</sup> juillet.

## PRÉFAILLES

- Le budget prévoyait un excédent de 56 536 €, nous avons réalisé un excédent de 26 691 €.
- Le chiffre d'affaires est en baisse de 272 751 € par rapport au budget. Le centre Les Moussaillons n'a rouvert qu'à compter du 1<sup>er</sup> avril 2024 et a accueilli quelques classes en mai/juin. Les centres ont été fermés mi-novembre.
- Accueil des familles ukrainiennes aux Moussaillons, en gestion libre, financé sous forme de subvention s'est terminé courant du 1<sup>er</sup> semestre. L'activité action sociale n'a pas été renouvelée sur le dernier quadrimestre de l'année.
- La masse salariale est en hausse par rapport à 2023, elle représente 40.55 % des charges: la reconstitution d'une équipe permanente depuis 2023 (une adjointe, un responsable pédagogique et un agent d'entretien en CDI) ayant 1 an d'ancienneté a donné lieu à un versement d'un 13<sup>e</sup> mois, par ailleurs s'est ajouté un poste permanent de chef de cuisine et les salaires ont été revalorisés pour « attirer » les saisonniers.
- Démarrage de l'amortissement des investissements des Moussaillons à compter du 1<sup>er</sup> avril, mais la part des amortissements reste lourde dans le budget de l'établissement (13.68 % des charges).

## SKATEPARK

- Arrêt de l'activité au 31 juillet 2024, le transfert du personnel et des matériels au repreneur ont été effectués à cette date.
- Suite à l'état des lieux effectué par notre ancien propriétaire, nous avons provisionné 80 k€ de risque de charges

## FAL ÉDITIONS

- L'année 2024 était une année sans parution mais suite à une forte demande, nous avons réédité des guides.
- L'établissement absorbe 3 000 € de frais de fonctionnement et 12 813 € de frais de personnel du service Vie Associative dont il a la charge du développement et de l'activité.

## FONCTIONNEMENT GÉNÉRAL/PATRIMOINE

- Le budget prévoyait avant répartition un déficit de 71 950 €, nous avons réalisé un déficit de 52 926 €.
- Les charges de personnel s'élèvent à 610 897 € contre 506 660 € au budget, hausse due à la provision de charges en lien avec le départ de deux salariés et au changement de direction.
- Le poste « provision » est constitué de 120 000 € pour grosse réparation (du fait de l'incertitude du devenir de deux bâtiments, susceptibles de présenter de l'amiante, situés à Liré et qui sont hors du bail emphytéotique), d'une provision pour créances douteuses de 43 813 € dont 34 801 € en lien avec les affiliations et d'une provision retraite pour 12 930 €.
- Le poste de produit « transfert de charges » inclut essentiellement le transfert de charges dites de fonctionnement des autres services du siège (affranchissement, téléphone, informatique, photocopie, locaux, véhicule...)
- Le déficit du fonctionnement général inclut celui qui émane de notre patrimoine situé à Ancenis / Liré.

## CONCLUSION

- Le résultat de l'exercice étant excédentaire, le conseil d'administration a décidé de provisionner une prime pour gratifier les salarié·es dans ce contexte inflationniste. Celle-ci sera conditionnée à l'obtention du marché OFII et à la révision du budget 2025.
- Le modèle économique reste stable mais la prudence reste de mise eu égard aux incertitudes de certains marchés publics (baisse de l'aide Région pour les formations aux métiers de l'animation, fin du marché OFII et attente de la réponse au nouveau marché), et aux inquiétudes sur les financements publics de nos partenaires habituels (CPO de l'Éducation Nationale, baisse de la subvention du Conseil Départemental confirmée...).
- La fin de notre système assurance APAC fragilise notre modèle économique et interroge les impacts sur notre réseau et sur le nombre de nos adhérent·es dès septembre 2025.